

PROJET D'URGENCE D'INFRASTRUCTURES URBAINES (PUIUR)

MINISTÈRES DE TUTELLE: MINISTÈRE DES INFRASTRUCTURES ÉCONOMIQUES



PROJET D'URGENCE D'INFRASTRUCTURES URBAINES
Dons IDA N°H3970-CI & N°H5910-CI / BANQUE MONDIALE

REVUE DU PORTEFEUILLE :

Etat des lieux et mesures pour l'amélioration de la performance

Présenté par

M. KANGAH Paul

Responsable du Suivi Evaluation, Cellule de Coordination du PUIUR

PLAN DE PRESENTATION

INTRODUCTION

I. ETAT DES LIEUX

I.1. PRÉSENTATION DES PROJETS;

I.2. AUTRES PROJETS ET PROGRAMMES

I.3. PERFORMANCE DU PORTEFEUILLE;

I.4. CONTRAINTES MAJEURES DU PORTEFEUILLE;

II. MESURES POUR L'AMELIORATION DES PERFORMANCES

CONCLUSION

Objectifs du projet

Accroître l'accès et améliorer la qualité des infrastructures et services urbains dans les deux plus grandes villes du pays (Abidjan et Bouaké) et quelques villes et centres secondaires de l'intérieur du pays.

Vue synoptique

Don initial



PROJET D'URGENCE D'INFRASTRUCTURES URBAINES
Dons IDA N°H3970-CI & N°H5910-CI / BANQUE MONDIALE

- ▶ Date de signature : 25 juillet 2008
- ▶ Date de clôture : 15 septembre 2012 (dans 11 Mois)
- ▶ Montant du projet : 44 838 000 000 FCFA
- ▶ Montant décaissé : 36 317 114 224 FCFA
- ▶ Taux de décaissement : 86%
- ▶ Montant non décaissé : 8 520 885 776 FCFA

<u>Marchés</u> (FCFA)	<u>Nombre</u>	<u>Montants</u>
◦ Prévus	123	43 736 997 000
◦ Passés	120	42 638 319 943
◦ Restants	03	1 098 677 057

Vue synoptique

Don additionnel



- Date de signature :20 juillet 2010
- Date de clôture :15 septembre 2013 (dans 22 Mois)
- Montant du projet :23 850 000 000 FCFA
- Montant décaissé :4 005 926 183 FCFA
- Taux de décaissement :15,90%
- Montant non décaissé :19 894 073 817 FCFA

<u>Marchés</u>	<u>Nombre</u>	<u>Montants (FCFA)</u>
◦ Prévus	58	23 850 000 000
◦ Passés	38	19 926 517 703
◦ Restants	20	3 923 482 297

Etat d'avancement actuel

Don initial



PROJET D'URGENCE D'INFRASTRUCTURES URBAINES
Dons IDA N°H3970-CI & N°H5910-CI / BANQUE MONDIALE

Composantes	Etat d'avancement
1. Alimentation en eau potable	– Onze (11) projets achevés sur un total de douze (12) projets prévus. Taux de réalisation : 91%
2. Assainissement des Eaux usées	– Quatre (04) projets achevés sur un total de cinq (05) projets prévus. Taux de réalisation : 80%
3. Gestion des déchets solides	– Les six (06) projets prévus au niveau de la composante sont entièrement réalisés. Taux de réalisation : 100%
4. Réhabilitation de la voirie urbaine	– Treize (13) sur les quinze (15) projets identifiés au niveau de cette composante sont achevés. Taux de réalisation : 86%
5. Contrats de ville	– Les audits urbain, financier et organisationnel ont été réalisés dans deux (02) communes (Yopougon et Korhogo) sur les dix (10) prévues. Taux de réalisation : 20% – Un séminaire a été organisé pour mettre à niveau les différents acteurs de l'administration et des collectivités sur les contrats de ville.

Etat d'avancement actuel

Don additionnel



Composantes	Etat d'avancement
1. Alimentation en eau potable	– Douze (12) marchés conclus sur les quatre (14) prévus, dont un (01) achevé. Les travaux sont en cours sur les onze (11) autres marchés avec un avancement global de 10%.
2. Assainissement des Eaux usées	– Les marchés sont conclus pour cinq (05) projets sur les sept (07) prévus. Les travaux ont démarré et ont un avancement global de 30%.
3. Gestion des déchets solides	- L'étude technique et d'impact environnemental et social pour la réalisation des centres de groupage à Abidjan est en cours.
4. Réhabilitation de la voirie urbaine	– Les marchés ont été conclus et les travaux sont en cours d'exécution avec un avancement global de 20% environ, pour treize (13) projets sur les quinze (15) prévus au niveau de cette composante.

Problèmes - Contraintes - Défis



PROJET D'URGENCE D'INFRASTRUCTURES URBAINES
Dons IDA N°H3970-CI & N°H5910-CI / BANQUE MONDIALE

PUUR

Problèmes spécifiques	Propositions de Solutions	Responsables
mise en œuvre effective du Plan d'Action et de Réinstallation (PAR),	<ul style="list-style-type: none">○ Prise de décret portant déclaration d'utilité publique la zone du projet○ Prise d'arrêtés nécessaires pour l'indemnisation des personnes affectées○ par l'échangeur	Gouvernement

Prochaines étapes



PROJET D'URGENCE D'INFRASTRUCTURES URBAINES
Dons IDA N°H3970-CI & N°H5910-CI / BANQUE MONDIALE

P
U
I
U
R

Actions	Responsable	Délais
<ul style="list-style-type: none">○ Poursuite et achèvement de la mise en œuvre du plan d'apurement des impayés, convenu avec le Ministère de l'Economie et des Finance (MEF);	La Direction Générale du trésor	Avant fin décembre 2011
<ul style="list-style-type: none">○ Prise de décret portant déclaration d'utilité publique la zone du projet	Gouvernement	Avant fin novembre 2011
<ul style="list-style-type: none">○ Prise d'arrêtés et indemnisation des personnes affectées et démarrage des travaux de l'échangeur de la Riviera II;	gouvernement	Fin novembre 2011
<ul style="list-style-type: none">○ Réalisation des travaux de renforcement et extension des réseaux d'eau potable de la Djibi;	CC – PUIUR / ONEP	Fin décembre 2011

Prochaines étapes



PROJET D'URGENCE D'INFRASTRUCTURES URBAINES
Dons IDA N°H3970-CI & N°H5910-CI / BANQUE MONDIALE

Actions	Responsable	Délais
<ul style="list-style-type: none">○ Réalisation des travaux d'extension du réseau d'eau potable de la Riviera palmeraie;	CC – PUIUR / ONEP	Fin avril 2012
<ul style="list-style-type: none">○ Réalisation des travaux (i) du prolongement de la voie Latrille – Abobo Baoulé, (ii) d'aménagement de la voie de Mahou – route du Zoo, (iii) de traitement de la voie PK18-N'dotré, (iv) de réhabilitation de la route du port;	CC – PUIUR	Fin avril 2012

Prochaines étapes



PROJET D'URGENCE D'INFRASTRUCTURES URBAINES
Dons IDA N°H3970-CI & N°H5910-CI / BANQUE MONDIALE

Actions	Responsable	Délais
<ul style="list-style-type: none">○ Poursuite et achèvement de la campagne de sensibilisation pour le changement de comportement pour une meilleure utilisation des ouvrages d'assainissement et mise en service de l'émissaire en mer;	CC – PUIUR / DAD	Fin janvier 2012
<ul style="list-style-type: none">○ Construction des centres de groupage,	CC – PUIUR	Fin décembre 2012
<ul style="list-style-type: none">○ Travaux d'aménagement de la baie de Cocody	CC – PUIUR / DAD	Fin novembre 2012

I.4. CONTRAINTES MAJEURES DU PORTEFEUILLE

❑ CONTRAINTES FINANCIÈRES :

- ❑ **Besoins de ressources complémentaires** destinés à la poursuite des activités urgentes des projets;
- ❑ **dommages subis au cours de la crise post électorale évalués à plus d'un (1) milliard de FCFA;**

❑ CONTRAINTES TECHNIQUES:

- ❑ destruction d'infrastructures et quelques sites de réalisation
- ❑ capacité opérationnelle des projets affaiblit;
- ❑ prise en charge des équipements et matériels volés;
- ❑ appropriation et pérennisation des projets à la clôture;
- ❑ cohérence des procédures nationales et celles du bailleur;
- ❑ sécurisation des projets et des sites
- ❑ apparitions de nouveaux besoins

II. MESURES POUR L'AMELIORATION DES PERFORMANCES DU PORTEFEUILLE ^(1/3)

Actions	Responsable	Délais
Allocations de ressources additionnelles pour la poursuite des activités urgentes des projets DGDI; PUMLS, PAPC	Banque Mondiale	Décembre 2011
Adoption d'un manuel de procédure unique Banque Mondiale/Etat de Côte d'Ivoire dans l'esprit de la déclaration de Paris qui prône l'utilisation des systèmes nationaux	BM/MEF/Comité de suivi	Fin janv 2012
Déploiement des systèmes de gestions informatisées : SIGFIP-ASTER et SIGMAP auprès des projets	MEF/DGDI	Juin 2012
Rénumération du personnel intervenant sur les projets	Banque Mondiale/MEF	À fin décembre 2011

II. MESURES POUR L'AMÉLIORATION DES PERFORMANCES DU PORTEFEUILLE ^(2/3)

Actions	Responsable	Délais
Adoption du principe d'allocation forfaitaire pour les frais de mission à la place de remboursement au réel qui crée des passifs	Banque Mondiale	Fin décembre 2011
Sécurisation du personnel et des sites des projets	Ministère de l'Intérieur/ Défense	
Reconstitution du parc automobile des projets	Banque Mondiale/MEF	Juin 2012
Connection des projets à un progiciel de suivi évaluation	Banque Mondiale	Mars 2012
Maintien d'une veille sur la performance du portefeuille par l'organisation de revues conjointes	BM/ Comité de suivi	Sans délai
Prise en compte de tous les projets financés sur le trust fund et mis en œuvre par les acteurs non gouvernementaux	Banque Mondiale (BM)	Sans délai

II. MESURES POUR L'AMELIORATION DES PERFORMANCES DU PORTEFEUILLE ^(3/3)

Actions	Responsable	Délais
Harmonisation des pratiques et avantages notamment les frais de missions, utilisation des DOA types, les indemnités du personnel travaillant sur les projets et les rémunération du personnel du projet	Banque Mondiale/ Comité de suivi du portefeuille	1er trimestre 2012
Adoption des contrats de performance applicables aux coordonnateurs de projets.	Banque Mondiale/MEF	
Renforcement des capacités de tous les acteurs intervenant dans la gestion des projets	Banque Mondiale/Comité de suivi	1er trimestre 2012
Création de pool d'experts en gestion financière et passation de marchés		
Apurement des passifs du PNGTER	Gouvernement/MEF	Juin 2012